# 令和7年度鎌ケ谷市事務事業評価(事後)報告書

## 1 はじめに

鎌ケ谷市では、平成18年度に鎌ケ谷市行政評価実施要綱を制定し、行政評価を本格的に実施しています。

事務事業評価は、「実施計画策定時に実施する事前評価」と「毎年度に実施する事後評価」を実施します。

本報告書は、令和6年度に実施したすべての事務事業評価の事後評価について、その概要をとりまとめたものです。

#### 2 行政評価の概要

#### (1) 行政評価の目的

- ①効果的かつ効率的な市政の推進に資すること
- ②行政評価に関する情報を公表すること
- ③市民に対する説明責任が全うされるようにすること

#### (2) 行政評価の体系

行政評価制度は、事前評価と事後評価に評価時点を分けるとともに、総合基本計画 と同様に、「政策評価」「施策評価」「事務事業評価」の3種類に区分して行います。

|  |                | ≪政策評価≫                                   |   |
|--|----------------|--|---|
|  | 基本構想(政策)       | <事前評価> ・目標設定(状態指標・成果指標) ・政策間優先度判断        | <事後評価> 部長作成 ・実施計画策定年度に評価を実施・政策そのものの評価(政策評価表)          |
|  |                | <u> </u>                                 |   |
|  | 基本計画(施策)       | <事前評価> ・実施計画策定年度に評価実施 ・優先度の高い事務事業の選定及び   | <事後評価><br>次長作成<br>・実施計画終了年度に評価を実施・施策そのものの評価(施策評価表)    |
|  |                | 業務内容の決定                                  | 3 类 5 体 ×   |
|  | 実施計画<br>(事務事業) | 《事務事業評価》<br>                             |   |
|  |                | <事前評価> ・実施計画策定年度に実施 ・多額の経費を要する事業の 業務内容決定 | <事後評価> 各所属長作成⇒部局長決裁 ・毎年度に評価を実施 ・事務事業そのものの評価 (事務事業評価表) |

**3 評価対象** 400事務事業

令和6年度に執行したすべての事務事業を対象に実施しました。

- ※令和5年度予算からの繰越事業を含めています。
- ※予備費、特別職人件費、一般職人件費、議員報酬は対象外としています。

## 4 作成する事務事業評価表

事務事業評価は、次の評価表に基づき実施しました。

(1) 簡易評価表:資料1のとおり

すべての事務事業を対象に作成するもの

### (2)標準評価表:資料2のとおり

「すべての多額の経費を要する事業」及び「実施計画(本編)に定める優先度の高い事務事業」を対象に作成するもの

## 5 評価結果

評価結果は、4つの区分の評価基準(今後の方向性)に基づき実施したところ、次の結果となりました。

| 評価区分             | 評価基準   | 事務事業数 | 構成<br>割合<br>(%) |
|------------------|--|-------|-----------------|
| 拡大・<br>拡充        | 資源を重点的に配分するもの<br>※事業規模を拡大して継続<br>※状態指標又は成果指標の達成には現状のサービスの供<br>給量では不十分であることから、サービスを拡充する | 115   | 28.8%           |
| 精査・<br>検証        | 資源の配分量を例年程度とするもの<br>※事業規模を維持して継続<br>※現状のサービスの供給量を維持するが、不断の見直し<br>を行い成果の向上を図る           | 244   | 61.0%           |
| 縮小·<br>統合        | 資源の配分量を例年と比較して減少させるもの<br>※事業規模を縮小して継続<br>※他の事務事業と統合され事務事業名が削除される場合<br>を含む              | 18    | 4. 5%           |
| 終了·<br>廃止·<br>休止 | 資源の配分量を0とするもの<br>※事業が完了した(終了)<br>※優先度やニーズなどの必要性が低いため廃止(廃止)<br>※一時休止する(休止)              | 23    | 5. 7%           |
|                  | 合 計  | 400   | 100%            |

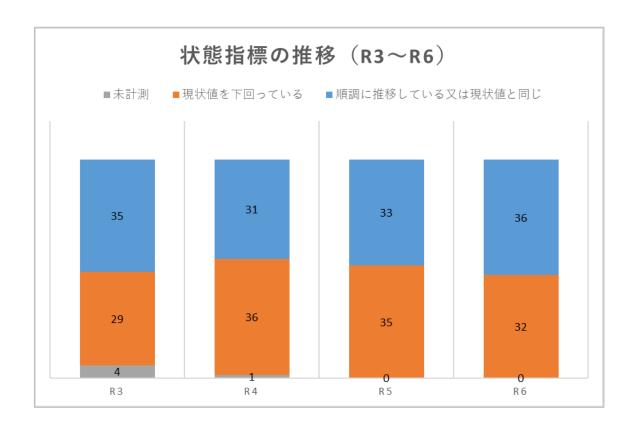
## 6 総合基本計画(政策・施策)の進行管理の状況

総合基本計画では、施策の「状態指標」及び施策の柱ごとに「成果指標」を設定していますが、事務事業評価の実施に併せて、その達成状況を把握することで、総合基本計画(政策・施策)の進行管理を図ります。

## (1) 状態指標の達成状況: 資料3のとおり

| 達成状況                      | 評価基準                              | 状態<br>指標数 | 構成<br>割合<br>(%) |
|---------------------------|-----------------------------------|-----------|-----------------|
| 順調に推移し<br>ている又は現<br>状値と同じ | 直近の実績値が現状値を上回っているもの又は現状<br>値と同じもの | 36        | 52. 9%          |
| 現状値を下回っている                | 直近の実績値が現状値を下回っているもの               | 32**      | 47. 1%          |
| 合 計                       |                                   | 68        | 100%            |

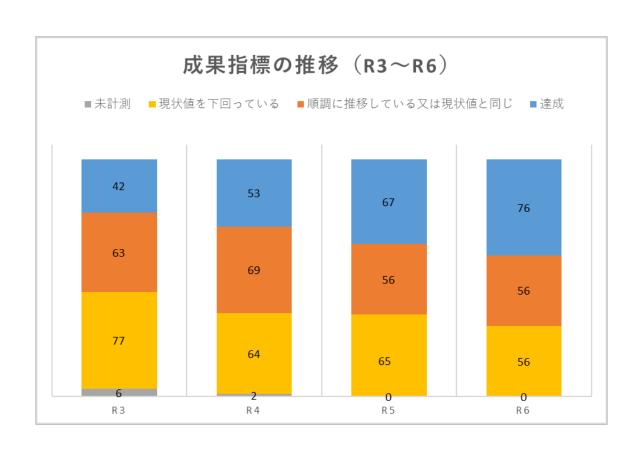
※ 34 指標のうち9 指標が新型コロナウイルスによる影響に伴い下回ったもの



# (2) 成果指標の達成状況: 資料4のとおり

| 達成状況                      | 評価基準  | 成果<br>指標数       | 構成<br>割合<br>(%) |
|---------------------------|---|-----------------|-----------------|
| 達成                        | 直近の実績値が令和8年度目標値を既に達成してい<br>るもの                            | 76              | 40.4%           |
| 順調に推移し<br>ている又は現<br>状値と同じ | 直近の実績値が現状値を上回っている又は現状値と<br>同じであり、令和8年度までの目標達成が見込まれる<br>もの | 56              | 29.8%           |
| 現状値を下回<br>っている            | 直近の実績値が現状値を下回っているもの                                       | 56 <sup>*</sup> | 29.8%           |
| 合 計                       |   | 188             | 100%            |

<sup>※ 56</sup> 指標のうち 16 指標が新型コロナウイルスによる影響に伴い下回ったもの



#### 7 今後の取組み

#### (1) 事務事業評価の改善

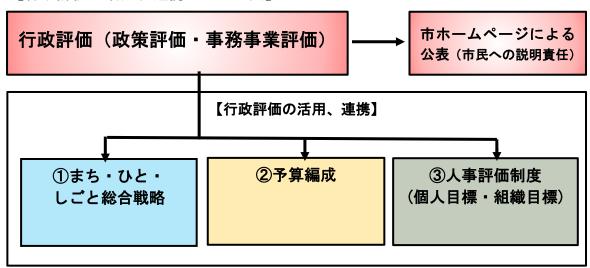
事務事業評価は平成18年度から本格実施しましたが、令和3年度にスタートする総合基本計画を踏まえ、新たな制度により実施しました。

今後も、事務事業の更なる向上や分かりやすい公表方法について、継続して検討していきます。

## (2) 評価結果の活用

評価結果は、次の図のとおり資源配分への活用を推進するため、①まち・ひと・ しごと総合戦略、②令和8年度当初予算との連携を強化するとともに、③人事評価 制度など各部局における活用を推進します。

## 【行政評価の活用、連携イメージ図】



#### 8 令和7年度事務事業評価スケジュール

| 時期        | 内容   |
|-----------|--|
| 5月 9日(金)  | 令和6年度事業に関する事務事業評価表の提出依頼                    |
| 5月30日(金)  | 評価表提出締切                                    |
| 9月26日(金)  | 政策調整会議付議                                   |
| 10月 6日(月) | 連絡会議付議                                     |
| 10月中旬~    | 庁外公表(ホームページ等による掲載)(予定)<br>※公表について、市議会議長へ報告 |

#### 添付資料

- ·「令和7年度事務事業評価表(事後)(簡易評価表)」(資料1)
- ·「令和7年度事務事業評価表(事後)(標準評価表)」(資料2)
- 「状態指標一覧表」(資料3)
- •「成果指標一覧表」(資料4)