

鎌ヶ谷市の財政をちょっと見てみよう

～令和2年度決算版～

はじめに



鎌ヶ谷市では、予算や決算をはじめとした財政に関する情報を積極的に発信しております。より多くの方に財政状況を知っていただきたいと考え、わかりやすい表現に心がけて「鎌ヶ谷市の財政をちょっと見てみよう」を作成しました。

市の仕事は、学校・福祉・ごみ処理・道路整備など、みなさんの生活に密接に関係したものばかりです。ぜひ、みなさんが、市の事業や財政状況をより身近に感じていただければと思います。

もくじ

- P 2 1 時 限 目 そもそも財政ってなんだろう
- P 3 2 時 限 目 1 年間でどれくらいのお金を取り扱っているの？
- P 4 3 時 限 目 どんなお金が入ってくるの？
- P 5 4 時 限 目 市民のみなさんからどのくらいお金を納めてもらっているの？
- P 6 5 時 限 目 何のため（目的別）にお金を使ったの？
- P 7 6 時 限 目 どんなこと（性質別）にお金を使ったの？
- P 8 7 時 限 目 教育にはどれくらいお金を使ったの？
- P 9 8 時 限 目 貯金はどれくらいあるの？
- P 10 9 時 限 目 借金はどれくらいあるの？
- P 11 10 時 限 目 家計におきかえるとどうなるの？
- P 12 11 時 限 目 お金の使い方はどうやって決めているの？
- P 13 12 時 限 目 こういうことにお金を使いました
- P 14 13 時 限 目 これからの予測はどんなの？
- P 15 14 時 限 目 財政状況は大丈夫なの？

(注) おことわり

これから出てくる「県内37市」の比較は、総務省が定めた全国一律ルールである普通会計決算に基づいた決算額としています。

「県内37市」とは、鎌ヶ谷市を含む千葉県内の全市です。(千葉市、銚子市、市川市、船橋市、館山市、木更津市、松戸市、野田市、茂原市、成田市、佐倉市、東金市、旭市、習志野市、柏市、勝浦市、市原市、流山市、八千代市、我孫子市、鴨川市、鎌ヶ谷市、君津市、富津市、浦安市、四街道市、袖ヶ浦市、八街市、印西市、白井市、富里市、南房総市、匝瑳市、香取市、山武市、いすみ市、大網白里市)



テレビや新聞で「財政が・・・」ということを知ったことがあります。でも、そもそも、「財政」ってなんですか？

国や地方公共団体（千葉県や鎌ヶ谷市など）がお金をやりくりすることを「財政」といいます。

具体的には、市民のみなさんや企業の方に納めていただいた税金、国や県から入ってくるお金、銀行からの借金、将来のために積み立てた貯金などを使って、学校、公民館、道路などの公共施設を整備したり、教育や福祉などの公共サービスを提供したりすることです。



《イメージ》

財 政

(市に入ってくるお金)

税金、寄附金



国・県からのお金



銀行などからの借金



鎌
ヶ
谷
市

地方公共団体



(市から出ていくお金)

公共サービスの提供



(例) 福祉・教育・防災



(例) 道路整備



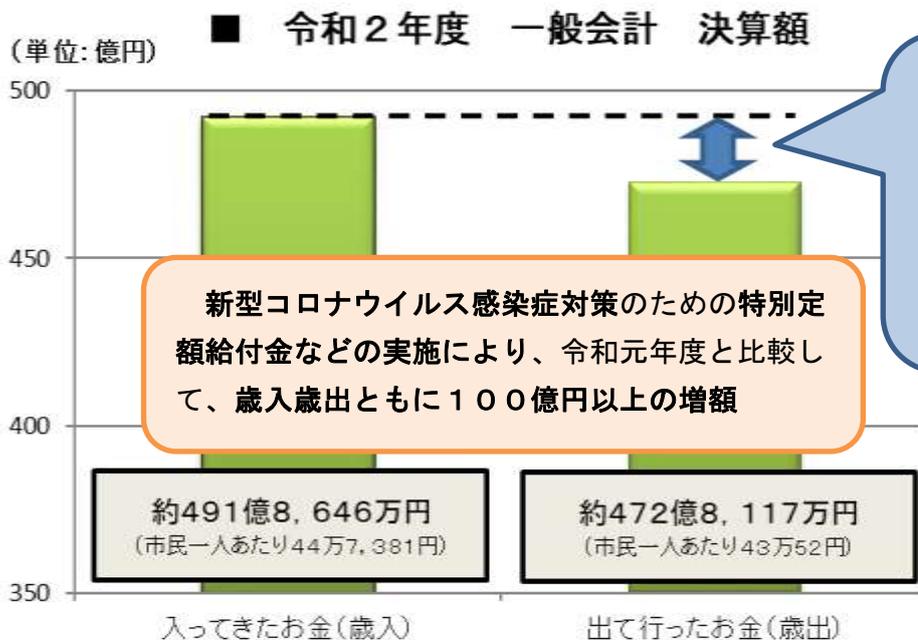
2 時 限 目

鎌ヶ谷市は1年間でどれくらいのお金を取り扱っているのですか？



では、令和2年度にどれくらいのお金を扱ったのか、一般会計決算額をちょっと見てみましょう。

「一般会計」とは、福祉・教育・道路整備など、市の基本的な事業の収支を表す会計です。



(令和3年1月1日の住民基本台帳人口の109,943人から算出)

～ちょっと想像してみよう～

歳出の約473億円が一体どれくらいの高さになるか、1万円札を積み重ねてみると・・・

なんと、約473メートル※になります。

※100万円が1センチメートル

(参考) 東京タワー・・・333メートル

鋸山(千葉県)・・・329メートル



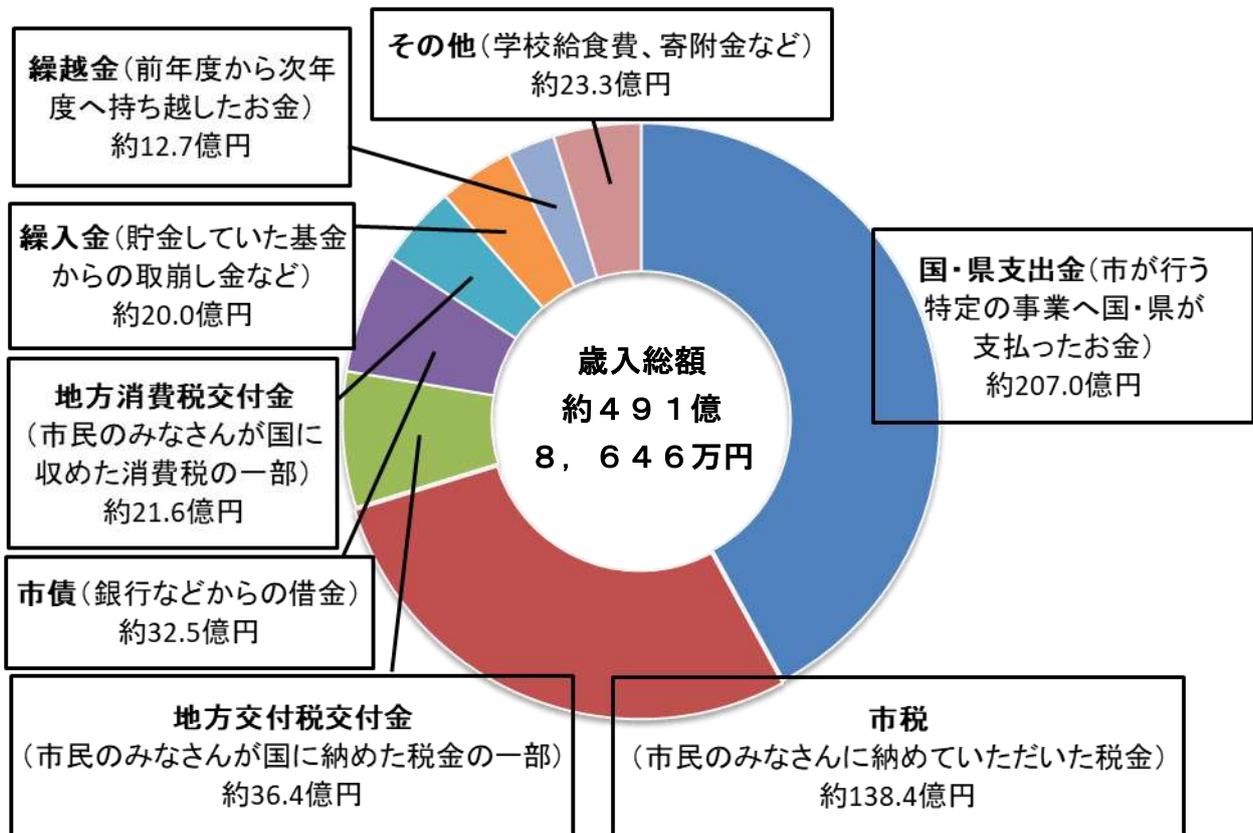


鎌ヶ谷市にはどんなお金が入ってくるのですか？

それでは、令和2年度に鎌ヶ谷市に入ってきたお金（歳入）をちょっと見てみましょう。



■ 令和2年度 一般会計 歳入 決算額



鎌ヶ谷市は、市民のみなさんに納めていただいた税金に加え、国・県からもらうお金や、銀行などから借金をして運営しています。

令和2年度は特別定額給付金など新型コロナウイルス感染症対策の財源として「国庫支出金」が多くなりましたが、「市税」は、市にとって、とても重要な財源となっています。

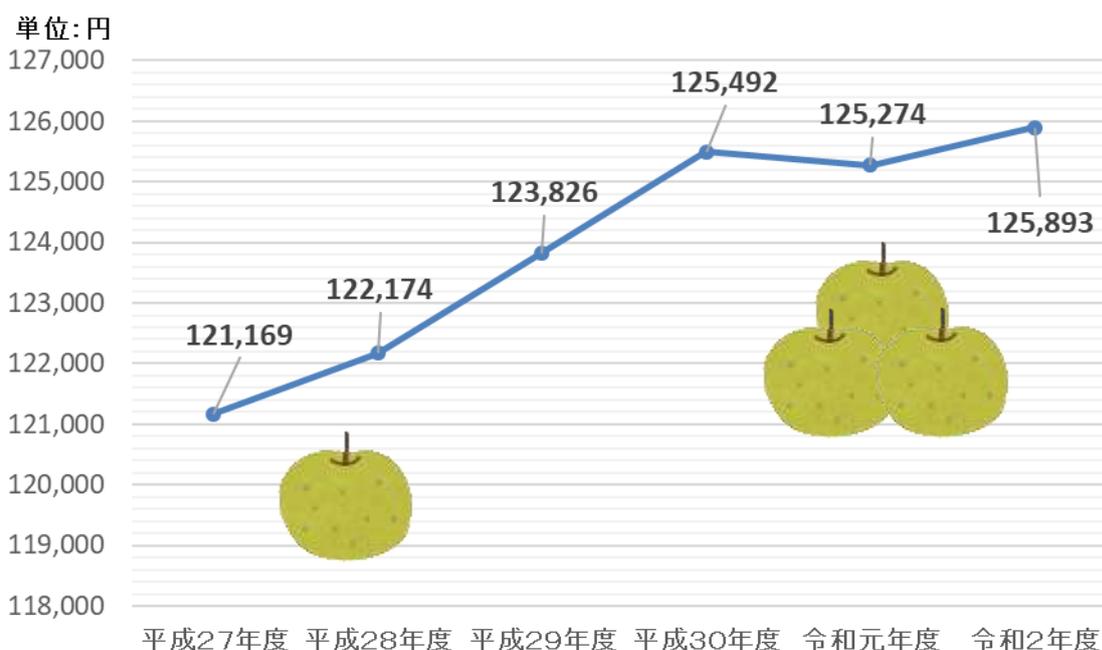
また、できるだけ鎌ヶ谷市内でお買い物をしていただくことや、他市にお住まいの方に鎌ヶ谷市へのふるさと納税（ご寄附）を勧めていただくことも歳入アップにつながります。

市民のみなさんからどのくらいお金を納めてもらっているのですか？



市民一人あたりの市税収入（市民のみなさんに納めてもらった税金）をちょっと見てみましょう。

■ 市民一人あたりの市税収入の推移



(令和3年1月1日の住民基本台帳人口の109,943人から算出)



令和2年度の市民一人あたりの市税収入は、約12万5,893円で県内37市中多い方から27番目です。これは、首都近郊の住宅都市として発展した本市には企業や工場が少ないため、法人市民税や固定資産税が極端に少ない財政構造となっているためです。

他市に比べて、市税が少ないということは、鎌ヶ谷市が自由に使うことができるお金が少ないということになります。

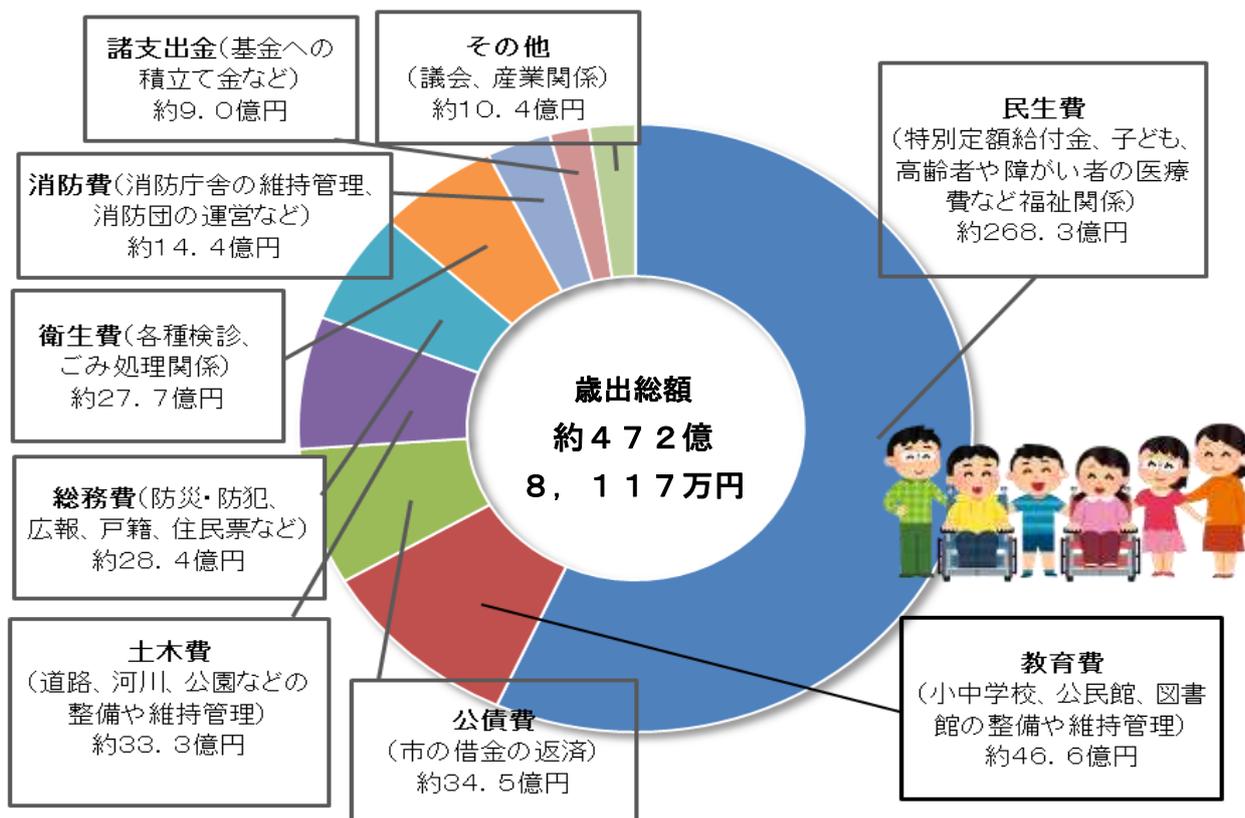


では、「何のため」（目的別といいます。）にお金を使ったのです

令和2年度に鎌ヶ谷市が何のためにお金（歳出）を使ったのか目的別決算額をちょっと見てみましょう。



■ 令和2年度 目的別 歳出 決算額



一番多いのは民生費で約268.3億円と全体の56.7%を占めています。特別定額給付金もあった影響で、健康福祉（医療費や保育園・児童センターなど）の関係にとっても多くのお金を使っていることがわかります。

そのほか、教育費（学校の整備など）や公債費（借金の返済）に多く使われています。



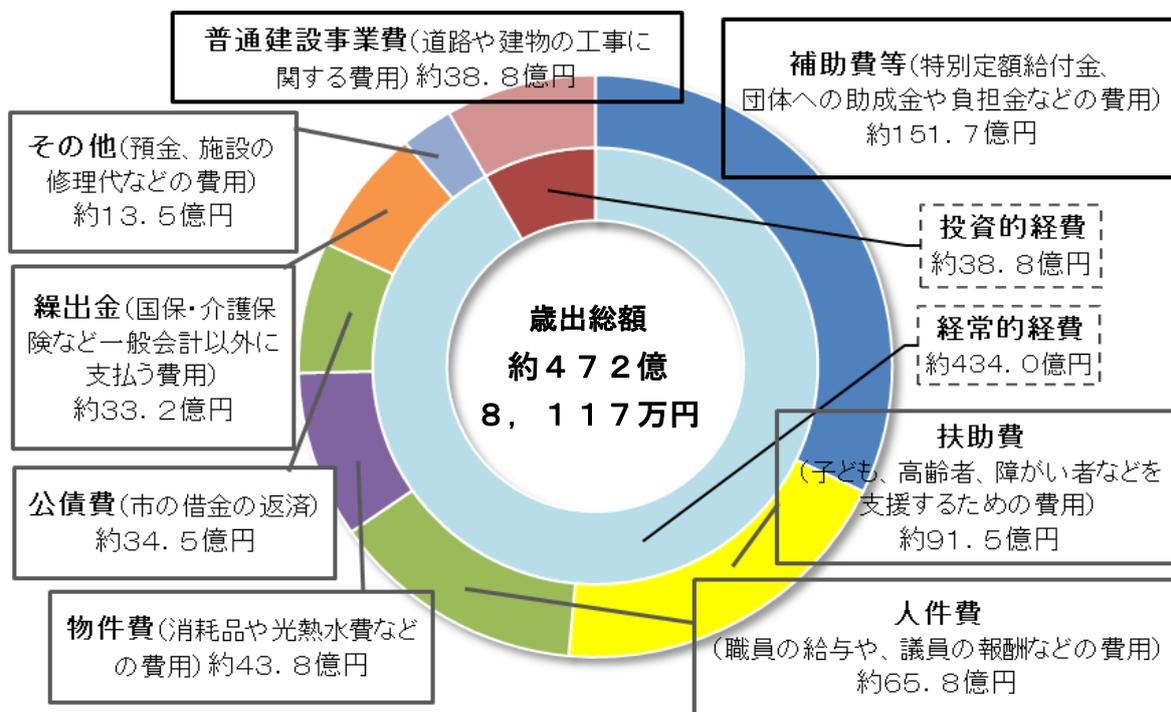
「どんなこと」(性質別といいます。)にお金を使ったのですか？

令和2年度に鎌ヶ谷市がどんなことにお金(歳出)を使ったのか性質別決算額をちょっと見てみましょう。

ちなみに、光熱水費や借金の返済など毎年決まって支出しなければならない経費を「経常的経費」といい、道路の建設や施設の改良などに使われる経費を「投資的経費」といいます。



■ 令和2年度 性質別 歳出 決算額



特別定額給付金の影響により、「補助費等」が一番割合を占めています。経常的経費(一時的な経費も一部あり)が全体の約92%を占めています。

今後は、少子高齢化の影響による扶助費の増加や施設改良のための借金の返済(公債費)といった経常的経費が増えることが見込まれています。

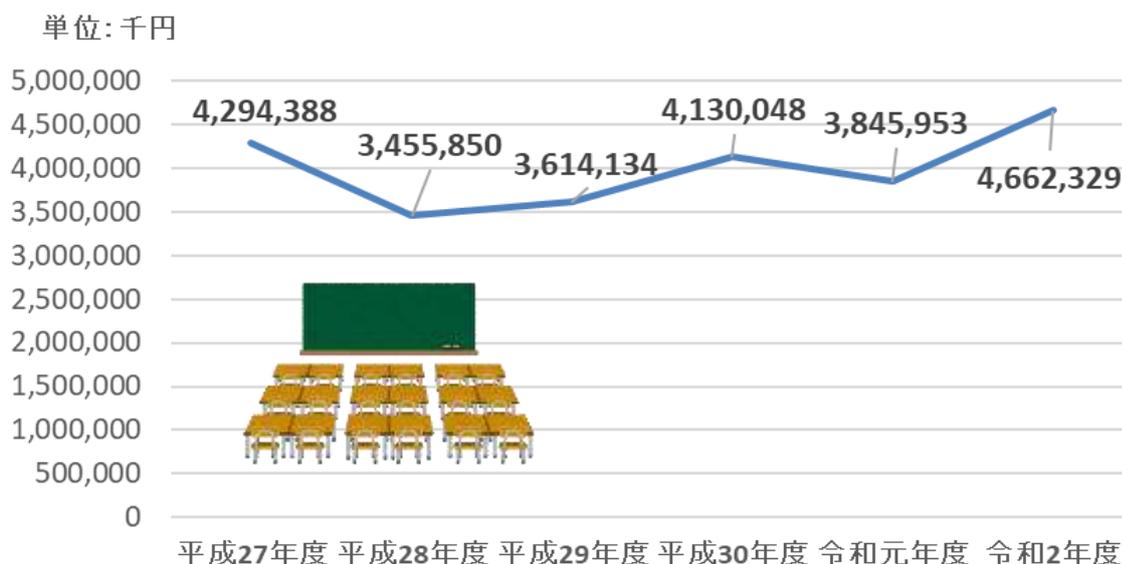


ちなみに、僕たちが通う学校などの「教育」にはどれくらいお金を使ったのですか？

それでは、近年の教育費（決算額）の推移をちょっと見てみましょう。



■ 近年の教育費（決算額）の推移



令和2年度の鎌ヶ谷市の教育費は、約46億6,233万円でした。この教育費には、小・中学校でみなさんが安心して勉強できるように学校の改修工事費、コンピュータの維持費、学校の電気代や水道代なども含まれています。

令和2年度には、GIGAスクール構想に対応するための全児童生徒に向けた学習用端末の整備や、小中学校トイレ改修、防火戸・防火シャッター改修、道野辺小学校体育館改修などを実施しました。

ほかにも、公民館、学習センター、スポーツ施設、郷土資料館に使ったお金なども含まれています。

いろんなことにお金を使っていることがわかりましたが、鎌ヶ谷市に貯金はどれくらいあるのですか？



鎌ヶ谷市をはじめ地方公共団体は、将来の経済的な影響や災害などに対応するため、目的に応じた貯金をしています。これを、市では「基金」と呼んで管理しています。基金（貯金）残高をちょっと見てみましょう。

■ 近年の基金（貯金）残高の推移



鎌ヶ谷市の令和2年度末の基金残高は約47億円で、市民1人あたり約4万3千円となりました。

基金残高は、鎌ヶ谷市の財政状況が一番厳しかった平成19年度末と比較すると約38億円の増加となります。

令和2年度では、前年度からの繰越金が減少し、貯金できるお金が少なくなったこと、新型コロナウイルス感染症対策の財源などとして貯金を使ったことなどから、令和元年度末と比較して約10億円の減少となりました。





これからも借金の返済があるという話がありましたが、鎌ヶ谷市の借金はどれくらいあるのですか？

市の借金は、市債の状況で見ることでわかります。
市債とは、市が仕事に必要なお金を銀行などから借りたお金（ローン）のことです。
市債（ローン）の残高を見てみましょう。



■ 一般会計の市債（ローン）の年度末残高の推移



令和2年度末の市債残高は約376億円です。市民一人あたりの市債残高は約34万2千円、県内37市の中で借金が多い方から16番目です。

でも、「貯金があるのに何で借金するのだろうか？」という疑問をお持ちの方もいらっしゃると思います。

学校などの施設を建てると、その後は何十年と使いますので、建てたときの人たちだけでこのお金を全て負担するのは不公平です。分割して支払うことで、将来の世代の人たちにも公平に負担していただくためです。また、建物や道路の整備には多額の費用がかかるため、一度に支払ってしまうと、その年度は他のことにお金を使うことができなくなってしまいます。

10 時 限 目

それにしても鎌ヶ谷市が扱うお金はとても多いですね。
鎌ヶ谷市の財政（決算）を家計におきかえるとどうなりますか？



鎌ヶ谷市の1年間の収支を家計簿にあてはめてみました。
家計と市の会計では、お金の使い道も規模も全く違いますが、令和2年度に鎌ヶ谷市へ入ってきたお金約491億8,646万円を年収600万円の家計に例えてみました。（決算額が100億円以上増えましたので、家計の年収も増額しました。）

収 入

| 家計 | | 市の会計 | | 金額 |
|------------|------------|------------|--|-------|
| 給料 | | 市税 | | 169万円 |
| 駐車場収入など | | 使用料・手数料など | | 35万円 |
| 貯金の利子、取り崩し | | 財産収入、基金繰入金 | | 24万円 |
| 親からの仕送り | 使い道が決まっている | 国・県支出金 | | 253万円 |
| | 自由に使える | 地方交付税 | | 44万円 |
| 借金 | | 市債 | | 40万円 |
| その他の収入 | | 地方譲与税など | | 35万円 |
| 合 計 | | | | 600万円 |

支 出

| 家計 | | 市の会計 | | 金額 |
|----------|--|-------------|--|-------|
| 医療費 | | 扶助費 | | 112万円 |
| 光熱水費など | | 物件費・補助費など ※ | | 239万円 |
| 食費 | | 人件費 | | 80万円 |
| 家の増改築 | | 普通建設事業費 | | 47万円 |
| 子どもの習い事 | | 他会計出資金 | | 2万円 |
| 子どもへの仕送り | | 他会計繰出金 | | 40万円 |
| 借金の返済 | | 公債費 | | 42万円 |
| 家の修理代など | | 維持補修費など | | 4万円 |
| 貯金 | | 積立金 | | 11万円 |
| 合 計 | | | | 577万円 |

家計でいうと医療費（扶助費）が多くかかっていることがわかりますね。※令和2年度は特別定額給付金などの影響で補助費などが著しく増加する特殊要因が生じています。





入ってくるお金のなかでやりくりしていることが分かりましたが、お金の使い方は一体どうやって決めているのですか？

まず市長をはじめとした市役所職員みんなで、市民の皆さんの意見を考慮しつつ、計算や議論をしてどれだけのお金が入ってくるのかと使い道の案（予算案）を考えます。

そして、その編成した案を鎌ヶ谷市議会に提出して、皆さん市民の代表である市議会議員の方々と更に慎重に話し合っ
て、最終的には市議会で予算として決定されます。

実際に来年度の予算をつくる流れを見てみましょう。



■ 令和4年度の予算編成スケジュール（予定）

9月 10月 11月 12月 1月 2月 3月

予算編成のルール（方針など）や今後の日程を決めます。

それぞれの部署が予算の要求案を決め、財政担当部署に提出
します。

提出された予算案について、財政担当職員がそれぞれの部署
の職員と一緒に内容の確認を行います

財政担当課長などによる予算案の策定を行います。

財政担当部長による予算案の策定を行います。

市長・副市長・教育長・各部長などで予算案について調
整し、市長が予算案を決定します。

市長が市議会に予算案を提出し、議会での審議が始まりま
す。

市議会での審議の結果、承認がなされれば、最終的に予算
として決定します。

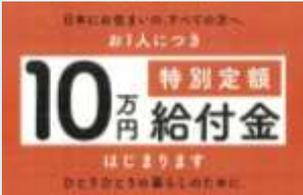


大きな買い物をするときの家族会議のようなイメージですね。
なお、不測の事態になり決まった予算ではお金が不足するようときは、「補正予算」をほぼ同様の流れで編成していきます。基本的には市議
会で6月・9月・12月・3月に補正予算があれば審議しています。

1 2 時 限 目



令和2年度は、主に次のようなことに市の予算（お金）を使いました。

| | |
|---|---|
| <p>【新型コロナウイルス感染症対策】 特別定額給付金に要する経費 110億1,527万円 一人あたり10万円の特別定額給付金を給付しました。</p> |  |
| <p>義務教育施設維持補修事業 8億7,146万円 小中学校トイレ改修、防火戸・防火シャッター改修、道野辺小学校体育館改修、西部小学校プール改修などを実施しました。</p> |  |
| <p>小中学校ICT環境整備事業 6億2,296万円 GIGAスクール構想に対応するため、小中学校に高速大容量の通信ネットワークを整備するとともに、学習に必要な機器の整備を実施しました。</p> |  |
| <p>準用河川整備事業 4億9,729万円 降雨による水害防止のため、準用河川二和川のバイパス整備工事や護岸改修工事を実施しました。</p> |  |
| <p>【新型コロナウイルス感染症対策】 中小企業資金融資等に要する経費（経営支援給付金）3億6,160万円 売上が落ち込んだ市内事業者等に対し、経営支援給付金を支給しました。</p> |  |
| <p>新鎌ヶ谷西側地区都市計画道路整備事業 2億4,632万円 新鎌ヶ谷地区の東西を連絡する都市計画道路の整備に必要な用地を取得しました。</p> |  |

これからのお金のやりくりはどうなることを想定していますか？



鎌ヶ谷市では、「当初予算を作ったあと」、「決算が固まったあと」の年2回、今後6年間の財政推計をしています。

この財政推計を「中期財政見通し」と呼んで、市のホームページに掲載しています。

令和2年度決算を踏まえて推計した今後の見通しは下の表のとおりです。



<中期財政見通し（抜粋）>

（単位：億円）

| 区分 | R4 推計 | R5 推計 | R6 推計 | R7 推計 | R8 推計 | R9 推計 |
|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 歳入 | 362.1 | 359.0 | 358.7 | 361.8 | 363.8 | 364.5 |
| 歳出 | 362.1 | 363.6 | 365.3 | 370.5 | 374.9 | 377.4 |
| 収支差 | 0.0 | ▲4.6 | ▲6.6 | ▲8.7 | ▲11.1 | ▲12.9 |



今回の見通しでは、これまで蓄えてきた基金（貯金）を活用することで令和4年度までは財源不足を生じさせないでお金のやりくりができる状況にあります。

しかし、各年度の予算編成で歳入の確保や歳出の削減の取り組みを行わない場合、令和5年度以降は、財源不足が生じることを見込んでいます。

この対応として、各年度の決算状況などにより、必要に応じて計画の見直しを行うなど、毎年度の予算編成の中で対応していきます。



いろいろと説明してもらいましたが、鎌ヶ谷市の財政状況は大丈夫なのですか？

鎌ヶ谷市は、過去に一度も赤字になったことはありません。
今回お伝えした令和2年度決算では、約17億円の黒字(※1)となっています。

また、国は地方公共団体の財政状況を統一的な指標(※2)で明らかにするため、法律により注意しなければならない基準(※3)を設けています。

現時点の鎌ヶ谷市は基準をクリアしています。

ただし、少子高齢化の進展により福祉にかかる経費が増加しているほか、借金の返済など、義務的なお金も増加していること(※4)が課題であり、新型コロナウイルス感染症の影響により今後の市税の減収も予想されます。そのため、行財政改革を進め、毎年度の予算編成の中で一層の歳入確保・歳出削減を行っていきます。さらに、国の地方に対する財政政策を注視し、市民サービスの向上に配慮しつつ、今後とも堅実で持続可能な財政運営に取り組んでいきます。



※1 国が定める全国統一の計算方法で「実質収支」のことをいいます。

「実質収支」とは、2時限目で出てきた歳入と歳出の差額(形式収支)から、令和2年度に完了できず、令和3年度へ繰り越した工事などのための繰越金を差し引いた額のことです。

※2 国は市町村が借金をし過ぎないように、実質公債費比率(標準財政規模に対する借金の返済額の大きさを示す指標)と将来負担比率(標準財政規模に対する債務残高の大きさを示す指標)を設けています。

※3 早期健全化基準(いわゆるイエローカード)のことをいい、この基準を上回らないことで財政状況が健全であるといえます。

《参考》

令和2年度決算における実質公債費比率 4.3%(早期健全化基準 25.0%)

将来負担比率 32.1%(早期健全化基準 350.0%)

※4 経常収支比率(市税など決まった収入が、必ず支払わなければならない経費にどれくらい使われているかを示す指数)は、90%を超えて増加傾向にあります(令和2年度決算では、国基準で97.3%)。この比率が低ければ低いほど財政に余裕があり、自由に使えるお金が多いことを表します。逆に100%に近づくと余裕が無くなっていきます。いかに歳入を増やし、支払わなければならない経費を少なくするかが今後の課題です。